

## ***Bokslutskommuniké***

*1 januari – 31 december 2017*

- 
- Nettoomsättningen för 2017 uppgick till 951 tkr (1 486 tkr), varav Q4 utgör 123 tkr (590 tkr).
  - Resultatet för 2017 uppgick till -1 698 tkr (-1 589 tkr), där nedskrivningar av lager utgör -82 tkr. Resultatet för Q4 utgör -548 tkr (-253 tkr)
  - Bolaget har under perioden erhållit godkännande som certifierad solelinstallatör
  - Bolaget har under perioden genomfört nyemission med företräde för aktieägarna, vilket förstärkte kassan med 1,3 Mkr före emissionskostnader på 250 tkr.
  - Bolaget har efter periodens utgång kallat till extra bolagsstämma för godkännande av styrelsens beslut om nyemission med företräde för aktieägarna i efterhand.

---

*Implementa Hebe AB säljer solenergiprodukter och tillbehör till privat- och företagskunder. Bolaget har även patent och produkter inom magnetismbaserad nanoteknologi och LifeScience. Bolaget är listat på Nordic MTF. Visionen är egna produkter inom förnyelsebar energi samt uppbyggnad av ett entreprenöriellt innovationshus på den egna fastigheten nära MAX IV och ESS-anläggningarna i den expansiva Lundaregionen i södra Sverige.*



## **VD HAR ORDET**

### **Webshop och certifiering**

Under 2017 har ytterligare steg tagits för att nå Implementas målsättningar. Under Q2 2017 lanserades en ny hemsida med en efterfrågad webshop där solenergiprodukter för t ex husvagnar och stugor enkelt kan beställas - [www.implementa.se](http://www.implementa.se). Implementa har också certifierats som solcellsininstallatör under oktober 2017, vilket ger bolaget en kvalitetsstämpel och därmed en konkurrensfördel i den växande solenergiindustrin. Under 2017 avslutades även konsultverksamheten, vilket medfört minskade intäkter, men också frigjort resurser som nu helt kan koncentreras på försäljning och utvecklingen av produkter inom förnyelsebar energi. Dessa viktiga steg har inte hunnit göra signifikanta avtryck i resultat och nettoomsättning ännu. Resultatet för 2017 uppgick till -1 698 tkr (-1 589 tkr), varav Q4 utgjorde -548 tkr (-253 tkr), och en nettoomsättning på 951 tkr (1 486 tkr), varav Q4 utgjorde 123 tkr (590 tkr). Under året har nedskrivningar av lager för laboratorieprodukter påverkat resultatet med -82 tkr.



### **Från Q4 2017 deltar vi i fler och större anläggningsofferter**

Under 2017 har solcellsmarknaden expanderat och intresset för solenergi har på allvar väckts på den svenska marknaden. Denna stora ökning av intresset innebär att Implementa i nuläget fokuserar sina installationer av nyckelfärdiga solenergisystem till privat- och företagskunder till den lokala marknaden inom Skåne. De under 2017 frigjorda resurserna har gjort det möjligt att under Q4 2017 delta i fler offerter och anbudsgivningar för större anläggningar inom lantbruk och industri än tidigare. Ledtiderna från offert till investeringsbeslut samt efterföljande installation är relativt långa och aktiviteterna förväntas kunna visa resultat tidigast under Q2-Q3 2018. Regeringens beslut att höja bidragsnivån från 20 % till 30 % för privatpersoner från 1 januari 2018 har gjort att många väntat med investeringsbeslutet. Mycket talar för att marknaden för solcellsanläggningar står inför en fortsatt positiv utveckling.

### **Mot egna produkter inom förnyelsebar energi**

Bolaget har tillgång till ett gediget kunnande och ett sortiment av högkvalitativa paneler, både kiselkristallina och tunnfilmspaneler, samt övriga komponenter för att kunna tillgodose varje kunds behov. Huvudfokus i bolagets verksamhet ligger på försäljning av dessa produkter. Visionen är att förutom att erbjuda solcellspaneler och tillhörande komponenter som växelriktare, montageställning etc, kunna utvidga sortimentet med egna innovativa produkter inom området förnyelsebar energi. I dagsläget pågår arbete med att egenutveckla en sådan produkt.

### **Solenergi – en god investering för våra kunder med årlig avkastning på 10 %**

Livslängden för en solenergianläggning är i dagsläget minst 30 år och ger en årlig avkastning på runt 10 % på investerat belopp. Stödnivåerna för bidrag är 30 % för företag och från den 1 januari 2018 30 % även för privatpersoner på hela investeringsbeloppet, dvs både material och arbete. Beslutet förväntas ge positiva effekter i form av kortare ledtider från offertförfrågan till beslut hos kunden, vilket resulterar i en snabbare försäljningsprocess. I början av 2017 har även statligt bidrag utgått med 60 % för privatpersoner och 30 % för företag för batterier som ansluts till nätanlutna solenergianläggningar. Tydlighet i regler och långsiktiga beslut från staten gör det enklare och att fler vågar satsa på solenergi. Mycket riktigt har vi också observerat en ökning av intresseanmälningar under senare delen av 2017. Ökningen i intresseanmälningar förväntas resultera i ett ökat antal order. Implementa avser genom den i januari 2018 beslutade nyemissionen prioritera utvidgning och förstärkning av försäljningsresurserna för att möta det ökande intresset.

Jag vill slutligen tacka aktieägare och övriga intressenter för ert finansiella stöd utan vilket Implementa inte hade kunnat utvecklas.

Lund i februari 2018  
Margareta Krook, Tekn. Dr.  
VD Implementa Hebe AB

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

### Q1

Bolaget genomförde nyemission med företräde för befintliga aktieägare. Teckningskursen var 0,50 kr per B-aktie. Antalet tecknade B-aktier i emissionen som ägde rum mellan 2017-03-06 och 2017-03-20 uppgick till 1 245 454 stycken med företräde och 642 000 stycken utan företräde, vilket resulterar i en teckningsgrad på 38,4 %. Bolaget tillfördes därmed genom nyemissionen ca 0,94 mkr före emissionskostnader som uppgick till ca 155 tkr.

Aktieägarna i Implementa kallades till årsstämma fredagen den 28 april 2017.

Bolaget initierade skapandet av en ny hemsida med webshop där solcellsprodukter för t ex husvagnar, husbilar, sommarstugor, kolonistugor etc enkelt kan beställas och köpas.

### Q2

Årsredovisning för 2016 publicerades 2017-04-06.

Den i Q1 2017 genomförda nyemissionen med företräde för aktieägarna registrerades av Bolagsverket 2017-04-11. Bolagsstämma hölls den 28 april 2017. Vid bolagsstämman omvaldes Arne Jakobsson, Margareta Kriz, Margareta Krook och Helene Vester som styrelseledamöter. Margareta Kriz valdes av stämman till ordförande för bolaget. Stämman beslutade att ge styrelsen bemyndigande att under tiden fram till bolagsstämma 2018 besluta om:

**att** bolagets aktiekapital skall ökas med högst 600 000 kronor genom nyemission av högst 10 000 000 aktier av serie B;

**att** emissionen skall ske med företrädesrätt för aktieägarna;

**att** emissionskursen skall vara lägst 0,50 kr per aktie;

**att** betalning för de nya aktierna skall erläggas kontant;

**att** emission får ske vid ett eller flera tillfällen;

**att** styrelsen skall äga rätt att fastställa övriga villkor för emissionen; samt

**att** själv eller genom annan vidta de smärre justeringar som kan visa sig erforderliga i samband med registrering av ovanstående beslut vid Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB. Syftet med bemyndigandet är att ge bolaget möjlighet att förstärka bolagets finansiella ställning inför en expansion av verksamheten samt för uppbyggnad av en buffert för att långsiktigt säkerställa bolagets tillgång till rörelsekapital för en vidare expansion av verksamheten.

Styrelsen beslöt att senarelägga datum för halvårsrapport 2017 till 25 augusti 2017.

### Q3

Styrelsen beslutade 2017-08-24 att öka bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för aktieägarna med godkännande av extra bolagsstämman i efterhand. Syftet med emissionen är att förstärka bolagets finansiella ställning inför en expansion av verksamheten. Emissionslikviden skall användas för att accelerera Bolagets marknads- och försäljningsaktiviteter samt för upprättande av en buffert för att långsiktigt säkerställa Bolagets tillgång till rörelsekapital för en vidare expansion av verksamheten. Styrelsens förslag innefattade att öka bolagets aktiekapital med högst 858 224,88 kronor genom nyemission av högst 14 303 748 aktier av serie B (med ett kvotvärde på 0,06 kr per aktie) med en teckningskurs på 0:30 kr per aktie och en emissionslikvid på högst 4 291 124,40 kronor. Teckningstid 2017-10-09 och 2017-10-23 och avstämningsdag 29 september 2017. Bolaget kallade till extra bolagsstämma den 26 september 2017, vilken godkände styrelsens beslut om nyemission.

Styrelsen beslöt att senarelägga datum för delårsrapport Q3 2017 från tidigare beslutat datum 20 oktober 2017 till 10 november 2017.

### Q4

VD Margareta Krook genomgick godkänt prov för certifierad solcellsinstallatör samt godkändes ansökan om certifiering av Installations Certifiering i Stockholm AB (INCERT). INCERT bedriver, som ackrediterat företag, verksamhet omfattande certifiering av personer.

Implementa Hebe AB (publ) genomförde nyemission med företräde för befintliga aktieägare. Antalet tecknade B-aktier i emissionen som ägde rum mellan 2017-10-09 och 2017-10-23 uppgick till 3 328 071 st med företräde och 986 869 st utan företräde, vilket resulterade i en teckningsgrad på 30,2 %. Bolaget tillfördes därmed genom nyemissionen ca 1,29 MSEK före emissionskostnader som uppgick till 250 TSEK. Den genomförda nyemissionen med företräde för aktieägarna registrerades av Bolagsverket 2017-11-16.

Implementa är sedan 2017-07-01 enligt gällande svenska regler klassat som elinstallatörsföretag och är registrerat hos Elsäkerhetsverket. Implementa har kontrakterat en elektriker med godkänd behörighet för regelefterlevnad.

I enlighet med beslutet vid årsstämman 2017 i Implementa Hebe AB sammankallade styrelseordförande Margareta Kriz en valberedning bestående av ledamöter utsedda av Implementas största aktieägare röstmässigt. Valberedningen inför ordinarie bolagsstämma 2018 den 27 april 2018 består av Dario Kriz (valberedningens ordförande), Rikard Krook (representerar Margareta Krook) samt Daniel Krasovec. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen kan göra det skriftligt till info@implementa.se eller till Implementa Hebe AB, Valberedningen, Odarslövsvägen 50, 224 82 LUND.

### **VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODEN**

Styrelsen beslöt att senarelägga datum för delårsrapport Q4 2017 från tidigare beslutat datum 26 januari 2018 till 9 februari 2018.

Styrelsen beslutade 2018-01-26 att öka bolagets aktiekapital genom nyemission med företrädesrätt för aktieägarna med godkännande av extra bolagsstämman i efterhand. Syftet med emissionen är att förstärka bolagets finansiella ställning inför en expansion av verksamheten. Emissionslikviden skall användas för att accelerera Bolagets marknads- och försäljningsaktiviteter, förstärkning av försäljningsstyrkan samt för upprättande av en buffert för att långsiktig säkerställa Bolagets tillgång till rörelsekapital för en vidare expansion av verksamheten mot utveckling av produkter inom området förnyelsebar energi. Styrelsens beslut innefattar att öka bolagets aktiekapital med högst 4 209 588,90 kronor genom nyemission av högst 70 159 815 aktier av serie B (med ett kvotvärde på 0,06 kr per aktie) med en teckningskurs på 0:10 kr per aktie och en emissionslikvid på högst 7 015 981,50 kronor. Teckningstid 2018-03-12 till 2018-03-26 med avstämningsdag för rätt att delta i emissionen med företrädesrätt 2 mars 2018. Med anledning av att ovanstående beslutade nyemission ej rymms inom nuvarande gränser för aktiekapitalet och antalet aktier i bolagsordningen föreslår styrelsen att extra bolagsstämman beslutar om ändring av dessa gränser enligt följande:

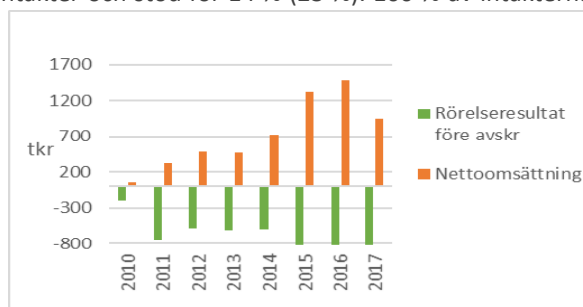
*Tidigare lydelse:* Aktiekapitalet skall utgöra lägst femhundrafyratusen kronor (504 000) och högst två miljoner sextontusen (2 016 000) kronor. Antalet aktier som kan finnas utgivna i bolaget kan lägst vara åtta miljoner fyrahundratusen (8 400 000) samt högst trettio tre miljoner sexhundratusen (33 600 000).

*Förslag till ny lydelse:* Aktiekapitalet skall utgöra lägst en miljon fyrahundratretusen etthundranittiosex (1 403 196) kronor och högst fem miljoner sexhundratolv tusen sjuhundraåttiofem (5 612 785) kronor. Antalet aktier som kan finnas utgivna i bolaget kan lägst vara tjugotre miljoner trehundraåttiosex tusen sexhundrafem (23 386 605) aktier samt högst nittiotremiljoner femhundrafyrtiosex tusen fyrahundratjugo (93 546 420) aktier.

Bolaget har kallat till extra bolagsstämma den 27 februari 2018.

### **PERIODENS FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT**

Nettoomsättningen under 2017 uppgick till 951 tkr (1 486 tkr), varav Q4 utgjorde 123 tkr (590 tkr). Intäkterna under 2017 härrör huvudsakligen från solenergiprodukterna. Minskningen under 2017 beror främst på minskade intäkter från konsultverksamheten som avslutades under 2017. Under 2017 stod försäljningen av solenergiprodukter för 86 % (77 %). Övriga intäkter bestod huvudsakligen av konsulttjänster och hyresintäkter och stod för 14 % (23 %). 100 % av intäkterna är genererade på den svenska marknaden. Resultatet för 2017 för Implementa uppgår till -1 698 tkr (-1 589 tkr), varav Q4 utgjorde -548 tkr (-253 tkr). Under 2017 utgjorde marknadsföring, aktiemarknadstjänster, avskrivningar, personalkostnader samt räntekostnader för upptagna lån de största kostnadsposterna. Bolagets resultat per aktie uppgår vid slutet av perioden till -0,07 kr (-0,09 kr). Diagrammet till höger visar utvecklingen av Implementas omsättning samt rörelseresultatet före avskrivningar under perioden 2009-2017.



### **INVESTERINGAR**

Bolagets investeringar under 2017 uppgår till 0 tkr (0 tkr) i immateriella rättigheter och 0 tkr (10 tkr) i materiella anläggningstillgångar, vilka är byggnadsinventarier.

### **LIKVIDITET**

Bolagets likvida medel uppgick per 2017-12-31 till 731 tkr (673 tkr).

## ÄGARSTRUKTUR

Antalet aktier i Bolaget uppgick vid rapporteringsperiodens utgång till 23 386 605 aktier fördelade på 2 731 269 aktier av serie A och 20 655 336 aktier av serie B. För motsvarande period 2016 uppgick aktierna till 17 184 211 aktier fördelade på 2 731 269 aktier av serie A och 14 452 942 aktier av serie B. Bolagets B-aktie är sedan 16 december 2015 listad på Nordic MTF och handlas under kortnamnet IMHE MTF B. Minsta handelspost är 1 aktie. Slutkurs för aktien 2017-12-31 var 0:115 kr per aktie, vilket innebär ett marknadsvärde på 2,7 Mkr. Antalet omsatta aktier på börsen 2017-01-01 till 2017-12-31 var 5 992 959 stycken innebärande att omsättningshastigheten i aktien under denna tid var 25,6 %

Aktieägare	A-aktier (antal)	B-aktier (antal)	Röster (%)	Kapital (%)
Margareta Krook m familj	841 090	60 448	17.6	3.9
Daniel Krasovec	367 625	39 521	7.7	1.7
Dario Kriz m familj	252 093	675 632	6.7	4.0
Margareta Kriz m familj	167 202	343 095	4.2	2.2
Didrik Hamilton m bolag	0	1 722 870	3.6	7.3
Övriga aktieägare (ca 1 750 st)	1 103 259	17 813 770	60.2	80.9
<b>Summa</b>	<b>2 731 269</b>	<b>20 655 336</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

<b>FÖRÄNDRING EGET KAPITAL</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2017</b> <b>1/10-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/10-31/12</b>
<i>Ingående balans</i>				
Aktiekapital	1 403	1 031	1 403	1 031
Reservfond	1 902	1 902	1 902	1 902
Överkursfond	11 030	9 667	11 030	9 667
Balanserat resultat	-9 881	-8 292	-9 881	-8 292
Ingående resultat	-	-	-1 150	-1 336
Periodens resultat	-1 698	-1 589	-548	-253
<b>Utgående balans</b>	<b>2 756</b>	<b>2 719</b>	<b>2 756</b>	<b>2 719</b>

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Bolaget tillämpar från och med 2008 årsredovisningslagen samt Bokföringsnämndens allmänna råd. Kvartalsrapporter och årsredovisningar upprättas från och med 2015 enligt BFNAR 2012:1 (K3)

## UTDELNING PER AKTIE

Styrelsen föreslår att ingen utdelning skall ske för 2017.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att hållas den 27 april 2018 kl 10:00 i Lund. Lokal meddelas i samband med kallelse.

Årsredovisning samt alla finansiella rapporter finns tillgängliga hos Bolaget samt kan laddas ner via Bolagets hemsida [www.implementa.se](http://www.implementa.se)

<b>RESULTATRÄKNING</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2017</b> <b>1/10-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/10-31/12</b>
Nettoomsättning	951	1 486	123	590
Övriga rörelseintäkter	5	3	1	2
Kostnader inkl avskrivningar	-2 589*	-3 011	-656*	-829
Finansiellt netto	-65	-67	-16	-16
Skatt	0	0	0	0
<b>Resultat</b>	<b>-1 698</b>	<b>-1 589</b>	<b>-548</b>	<b>-253</b>

\*Varav -82 tkr utgörs av nedskrivningar av lager för laboratorieprodukter

<b>BALANSRÄKNING</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b> <b>31/12</b>	<b>2016</b> <b>31/12</b>
Immateriella anläggningstillgångar	0	111
Materiella anläggningstillgångar	2 949	3 011
Omsättningstillgångar	1 364	1 228
<b>S:A TILLGÅNGAR</b>	<b>4 313</b>	<b>4 350</b>
Eget kapital	2 756	2 719
Skulder	1 557	1 631
<b>S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 313</b>	<b>4 350</b>

<b>POSTER INOM LINJEN</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/1-31/12</b>
Ställda panter och säkerheter*	2 000	2 000
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

\*Sparbanken Skåne (tidigare Sparbanken Öresund) har som säkerhet för lån vid förvärv av fastighet i november 2011 pantförskrivit fastigheten till ett belopp av 2 Mkr.

<b>NYCKELTAL</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Intäkter	956	1 489	1 328	722	475	480	331	56
Rörelseresultat före avskr	-1 378	-1 038	-1 296	-611	-610	-580	-743	-196
Balansräkning i sammandrag	4 313	4 350	6 203	5 901	4 962	4 552	4 773	3 026
Investeringar	0	10	89	195	21	30	2 967	1 602
Soliditet (%)	64	63	69	70	48	37	31	48
Kassa vid periodens slut	731	673	1 772	1 689	781	270	221	1 327

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b> (i tusen kronor)	<b>2017</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/1-31/12</b>	<b>2017</b> <b>1/10-31/12</b>	<b>2016</b> <b>1/10-31/12</b>
<i>Den löpande verksamheten</i>				
Resultat efter finansiella poster	-1 698	- 1 589	-548	- 253
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	173	484	43	96
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 525</b>	<b>-1 105</b>	<b>-505</b>	<b>-157</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</i>				
Förändring av lager	48	-42	74	-43
Förändring av kortfristiga fordringar	-126	322	-29	112
Förändring av kortfristiga skulder	30	-159	5	-57
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 573</b>	<b>-984</b>	<b>-455</b>	<b>-145</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-10	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>				
Nyemission	1 736	0	1 032	0
Förändring långfristiga skulder	-105	-105	-26	-26
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 631</b>	<b>-105</b>	<b>1 006</b>	<b>-26</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>58</b>	<b>-1 099</b>	<b>551</b>	<b>-171</b>
Likvida medel vid periodens början	673	1 772	180	844
Förändring av likvida medel	58	-1 099	551	-171
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>731</b>	<b>673</b>	<b>731</b>	<b>673</b>

## **EKONOMISK INFORMATION FÖR ÅR 2017/2018**

Årsredovisning 2017:	6 april 2018
Delårsrapport Q1:	23 april 2018
Årsstämma 2018:	27 april 2018
Halvårsrapport Q2:	24 augusti 2018
Delårsrapport Q3:	26 oktober 2018
Bokslutskommuniké:	8 februari 2019

## **RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER VID UPPRÄTTANDET AV DENNA RAPPORT**

Företagets riskbild beskrivs i årsredovisningen för 2016 (not 3 och 20, sid 17-18 respektive sid 19-20). Några generella förändringar i denna riskbild förekommer inte.

## **JURIDISK FRISKRIVNING**

Denna rapport innehåller uttalanden om framtiden i form av uppskattningar. Framtidsbedömningar gäller endast per det datum de görs. Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom bioteknik är i likhet med framtidsbedömningar förenade med risker och osäkerhet. Med tanke på detta kan verkligt utfall komma att avvika betydligt från det som skrivs i denna rapport.

## **BOKSLUTSKOMMUNIKÉN HAR EJ GRANSKATS AV BOLAGETS REVISOR.**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Lund den 9 februari 2018

Margareta Kriz  
Ordförande

Margareta Krook  
VD, styrelseledamot

Arne Jakobsson  
Styrelseledamot

Helene Vester  
Styrelseledamot

**Implementa Hebe AB,**  
Odarslövsvägen 50, 224 82 LUND  
Tel: 0732-064500  
web: [www.implementa.se](http://www.implementa.se)  
e-post: [info@implementa.se](mailto:info@implementa.se)  
VD och kontaktperson: Dr Margareta Krook  
Styrelseordförande: Margareta Kriz